Commissione ricerca DSV

Report di valutazione intermedia azioni ed esiti

18 novembre 2019

Introduzione

La CRDSV ha avviato il suo lavoro di pianificazione delle azioni a supporto del rafforzamento della ricerca del DSV a partire dal dicembre 2016, mediante una serie di incontri ed azioni che sono partiti da una diagnosi della situazione interna (report 1), per poi proseguire con una azione di pianificazione strategica (report 2, febbraio 2017) e la definizione di strategie, obiettivi e azioni di miglioramento (report 3, marzo 2017). Questo report riprende le strategie, gli obiettivi e le azioni programmate nel terzo report, analizza gli esiti delle azioni svolte con il fine di effettuare un'azione di valutazione e di riprogettazione delle attività.

La Commissione ricerca del DSV dall'avvio delle sue attività a oggi ha visto una modifica dei propri componenti. Obiettivo del documento è anche quello di risocializzare il lavoro svolto per una riappropriazione ai fini della continuazione e correzione delle attività future.

Fanno parte della CRDSV oggi i seguenti membri: Donatella Barsacchi, Francesca Bonelli, Francesco Di Iacovo, Antonio Felicioli, Filippo Fratini, Chiara Mariti, Valentina Meucci, Francesca Millanta, Sara Minieri, Federica Salari.

Di seguito sono riportate le principali attività e iniziative svolte dalla Commissione Ricerca:

Incontri Commissione Ricerca

1. 20 dicembre 2016 prima riunione Commissione Ricerca- primo report (inviato CDSV) All.1
2. 1 febbraio 2017 seconda riunione - secondo report (inviato CDSV) All. 2
3. 15 febbraio 2017 terza riunione -terzo report (inviato CDSV) All. 3
4. 10 maggio 2017 linee guida e programma di azione All. 4
5. 8 giugno 2017 analisi ANVUR All. 5

6. 25 luglio 2017 verbale All. 6
7. 11/12 settembre 2017 incontri con i SSD, analisi dati ANVUR All. 7 All. 8
8. 25 settembre 2017 organizzazione materiali per presentazione DSV All. 9
9. 27 dicembre 2017: predisposizione Piano Strategico di Dipartimento
10. 4 gennaio 2018: Verifica stato di attuazione piano e organizzazione gruppi di lavoro
11. 7 giugno 2018: verbale All. 10
12. 11 giugno 2018 resoconto azioni All. 11
13. 17 dicembre 2018 verbale riunione All. 12
14. 1 febbraio 2019 verbale riunione All. 13
15. 15 febbraio 2019, incontro commissione ricerca, verbale riunione All. 14
16. 1 Aprile 2019 manca verbale
17. 17 Aprile 2019 verbale riunione All. 15
18. 6 maggio 2019 verbale riunione All. 16
19. 28 maggio 2019 incontro di lavoro Commissione ricerca
20. 7 giugno 2019 incontro di lavoro Commissione ricerca
21. 17 settembre 2019 incontro di lavoro Commissione ricerca
22. 3 ottobre 2019 incontro di lavoro Commissione ricerca
23. 5 novembre 2019 incontro di lavoro Commissione ricerca
24. 12 novembre 2019 incontro di lavoro Commissione ricerca

Incontri ricerca con il Dipartimento

1. 3 marzo 2017 presentazione primo report CDSV All. 1
2. 12 luglio 2017 presentazione attività al CSDV
3. 26 settembre presentazione al consiglio esiti analisi VQR
4. 18 ottobre 2017 apericerca: accesso ai dati e alle banche della ricerca All. A
5. 14 aprile 2018 presentazione dati Fabbr commissione programmazione e CDSV
6. 15 gennaio 2019 incontro ARPI All. B
7. 22 gennaio 2019 (mattina, pomeriggio) incontri analisi banche dati e confronto con SSD

Comunicazioni Commissione ricerca in Consiglio di Dipartimento

Dal Consiglio di 26 febbraio 2019, in ogni riunione del Dipartimento è stata inserita la voce Commissione Ricerca nell'OdG

AREA 1: SVILUPPO COMUNICAZIONE INTERNA E CONDI"VISIONE" RISULTATI RICERCA

Questa area mira a rafforzare lo scambio di informazioni e dati relativi alla ricerca del DSV ed è suddivisa in due strategie, per ciascuna delle quali si allega una scheda:

- Strategia 1.1: Condividere azioni e visioni delle ricerche in atto
- Strategia 1.2: Azioni per la produzione di scenari di futuro

Strategia 1.1-Condividere azioni e visioni di ricerche in atto

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	Chi
Strumenti web	✓ Spazio Web dedicato ✓ Chat ✓ Scambi RtoR (da ric. a ric.) ✓ Archivio pubblicazioni linkate	✓ analisi strumenti esistenti, ✓ definizione responsabilità e azioni puntuali (contatti informatici/design/ modalità reperimento materiali)	1 sistema informatico di supporto Compilato	2 anni parziale 4 anni completo	DSV, CRDSV, informatici Ateneo, Biblioteca
	✓ Magazine interno web	✓ Format ✓ Modello di redazione	4 magazine anno	4 dal primo anno	CSRV, DSV

Per quanto concerne gli strumenti web, numerose azioni sono state svolte in merito alla definizione di uno **spazio web dedicato**. In particolare, all'interno dell'esistente sito web del DSV, sono state create una pagina web dedicata alla Commissione Ricerca (CRDSV) e una al Comitato di Redazione (CdR), visitabili rispettivamente a
http://www.vet.unipi.it/ricerca/commissione-ricerca/
http://www.vet.unipi.it/ricerca/informazioni-comitato-redazione/

La pagina del CdR è aggiornata tramite il caricamento di materiale informativo, newsletter, etc. con argomenti riguardanti soprattutto i prodotti della ricerca. La responsabilità e le azioni sono del Comitato di Redazione per quanto riguarda i contenuti, cambiamenti vari (ad es. in caso di pensionamento), e sono del personale tecnico per il supporto tecnico nella gestione della pagina web.
Pertanto riteniamo che l'obiettivo sia stato raggiunto, con esito parziale come preventivato per l'attività dei primi 2 anni.

Obiettivi futuri: mantenere la pagina web aggiornata, arricchirla di contenuti e iniziative e prevedere l'allestimento di una pagina Facebook del Dipartimento che possa promuovere i risultati e le iniziative della ricerca del DSV.

Per quanto riguarda altri strumenti web quali **chat, scambi RtoR (da ricercatore a ricercatore) e archivio pubblicazioni con relativo link**, non sono state eseguite azioni specifiche. Nel caso della chat e dell'uso del sito come facilitatore di scambi fra ricercatori, dopo l'iniziale proposta, sono stati, successivamente, considerati mezzi non adeguati allo scopo.
In merito all'archivio delle pubblicazioni, ARPI Iris e Cineca sono stati ritenuti sufficienti. Si ritiene pertanto di poter eliminare queste misure da un futuro piano di intervento.
La proposta di un magazine è stata modificata e ha portato alla realizzazione di una **newsletter**. La CRDSV ha, infatti, istituito il CdR, che si è occupato della sua creazione e della sua divulgazione, sia via email sia sul sito web del DSV. I contenuti della Newsletter consistono in varie informazioni su eventi, meeting, seminari, etc. svolti nell'ambito della ricerca, con particolare attenzione agli eventi interni al DSV.
Il CdR ha elaborato e messo a disposizione di tutto il personale del DSV un format per informare il CdR sulle notizie da pubblicare, oltre ad aver elaborato un modello di redazione per facilitare la veicolazione delle informazioni stesse.
Il numero di newsletter a oggi pubblicate è stato di 4 nel biennio 2018-2019, pertanto

inferiore rispetto all'obiettivo previsto. Questo risultato è in parte dovuto al fatto che il CdR è attualmente in via di ridefinizione, al fine di ampliarne le funzioni e migliorarne le prestazioni.

Obiettivi futuri: raggiungimento dell'obiettivo completo una volta finalizzata la nuova composizione del CdR e valutazione di eventuali alternative ai metodi e mezzi di comunicazione finora utilizzati al fine di aumentare il coinvolgimento del DSV.

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	Chi
Attività di incontro/	✓ Incontri tra ricercatori e SSD, journal club	✓ Definizione format. ✓ Modello presentazione ✓ Calendario	incontri strutturati con esiti codificati per magazine	2 ogni anno	CRDSV, DSV, SSD,
	✓ Incontri con operatori di territorio (pubbl/priv.) su specifici temi	✓ Modello focus, ✓ individuazione e selezione di temi,operatori, gestione	incontri strutturati con esiti codificati per magazine	2 ogni anno	CRDSV, ricercatori, SSD DSV, CdL,

Fra le attività di incontro suggerite, non è stata eseguita alcuna azione relativa ad un journal club, che si ritiene di poter eliminare come misura da perseguire in quanto non considerata adeguata in termini di impegno e di efficacia.
Sono invece stati eseguiti, a cadenza non regolare e senza una particolare struttura o codifica, **incontri fra alcuni ricercatori e gli SSD** di propria afferenza o a diverso titolo coinvolti nelle ricerche. Sono inoltre in fase di progettazione incontri mirati a facilitare la collaborazione fra ricercatori. Fra questi riportiamo "Ricerchiamoci" iniziativa promossa dalla Commissione Ricerca del DSV e programmata in accordo con l'Ateneo per il prossimo 2 Dicembre, che, pur essendo rivolto a tutti i Dipartimenti di Ateneo, vedrà la partecipazione di molti docenti di diversi SSD del DSV.

Obiettivi futuri: rendere sistematico questo approccio e promuovere l'incontro fra i ricercatori e i componenti di SSD diversi da quelli con cui usualmente si collabora, al fine di stimolare il confronto e la creazione di progetti anche multidisciplinari.

Anche in merito agli **incontri con operatori del territorio** (pubblici o privati), sono state svolte numerose attività talvolta non perfettamente codificate ma legate all'azione dei SSD tra cui incontri con gli stakeholders su specifici progetti al fine di conoscere le necessità del territorio e creare appositi progetti di ricerca, anche in collaborazione con gli operatori stessi. Alcuni esempi sono i progetti su temi quali l'uso di antibiotici (in collaborazione con Coop), il latte d'asina per l'alimentazione del neonato (ospedale Meyer di Firenze), l'Herd Health (per il quale sono state effettuate convenzioni per la gestione delle mandrie in alcune stalle del territorio) , la valutazione dello stress nei cani dell'esercito italiano, le azioni svolte in collaborazione con Coldiretti Torino e nazionale sul tema agricoltura sociale, incontri di co-progettazione con l'Istituto Zooprofilattico delle Regioni Lazio e Toscana, le ioni con la Regione Toscana per l'intervento sanitario sui Selvatici o la Convenzione con la scuola Cani per non vedenti, la valutazione delle malattie trasmesse dai cinghiali, attraverso accordi convenzionali con enti territoriali. Quasi tutte queste iniziative sono state formalizzate sotto forma di convenzioni/contratti di ricerca e pubblicazioni.

Obiettivi futuri: rendere strutturata e sistematica l'attività di incontro con gli operatori del territorio; individuare modalità per codificarli.

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	Chi
Comunicaz. Istituz.	✓ Raccolta dati e informazioni per ANVUR	✓ Piano di raccolta ✓ Sensibilizzazione colleghi	Divisione di compiti in CRDSV	Produzione reportistica	annuale

In seno alla comunicazione istituzionale, la **raccolta di dati e informazioni relative alla ricerca** prodotta dal DSV è stata effettuata considerando, invece dei dati ANVUR, dati e informazioni sulla ricerca anche di altra natura, ad esempio basati sulla valutazione annuale di Ateneo dell'attività di ricerca DSV o basati sulle soglie per ASN. L'elaborazione dei dati così raccolti ha condotto alla stesura di un report distribuito in forma scritta e presentato in forma orale a tutti i docenti del DSV durante l'organizzazione di specifici incontri.
Si ritiene pertanto assolto l'obiettivo di valutazione e monitoraggio dell'attività di ricerca del DSV a cadenza annuale.

Obiettivi futuri: includere nella valutazione altri tipi di informazione, ad esempio relative a riconoscimento internazionale della ricerca: attività di revisore, editor, associate editor etc.

Strategia 1.2: Azioni per la produzione di scenari di futuro

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Incontri Inter-disciplinari	✓ Incontri/seminari con colleghi di Ateneo di altre discipline per collegare e comprendere il cambiamento	✓ Definizione piano temi ✓ Definizione modello focus ✓ Gestione attività e reportistica (magaz)	Incontri interdisciplinari realizzati	½ anno	CRDSV, SSD, ricercatori/ dottorandi, DSV

Al fine di facilitare e **promuovere la ricerca interdisciplinare**, la CRDSV si era proposta di organizzare incontri/seminari con ricercatori con background diversi, ad esempio colleghi di Ateneo di altre discipline. In tale contesto si inserisce l'iniziativa creata e promossa dal DSV denominata «RICERCHIAMOCI», mirata a stimolare la trasversalità della ricerca. Durante questo evento, i ricercatori di diversi Dipartimenti dell'Ateneo di Pisa presenteranno dei progetti di ricerca per cui chiedono una collaborazione «trasversale». Inoltre il DSV ha organizzato alcuni seminari con ricercatori provenienti da altri Istituti, prevalentemente stranieri, pubblicizzati anche come news sul sito web del DSV.
La definizione di 4 aree che caratterizzano i temi d ricerca in cui sono maggiormente coinvolti i docenti del DSV, esplicitate anche sul sito web e nella call di "Ricerchiamoci", mira a favorire la collaborazione con ricercatori di altre discipline che studino gli stessi argomenti ma con competenze o conoscenze da condividere.
Le aree di ricerca del DSV sono state così definite:

- ✓ AREA 1: One Health, salute animale & sicurezza alimentare;
- ✓ AREA 2: One medicine, il contributo della veterinaria;
- ✓ AREA 3: Relazione uomo animale;
- ✓ AREA 4: Qualità degli alimenti, produzione animale sostenibile e aree rurali.

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Incontri su temi innovativi di ricerca	✓ Valorizzazione ricerca e azioni dottorandi/ specializzandi	✓ Definizione piano temi ✓ Definizione modello focus ✓ Gestione attività e reportistica (magaz)	Seminari/incontri realizzati N° partecipanti	2 seminari anno (dal 2° anno)	Dottorandi, Cdott., DSV, CRDSV

Per **valorizzare la ricerca e le azioni di personale di ricerca in formazione**, il CdR ha organizzato e promosso alcuni seminari (n. 3) riguardanti le ricerche svolte da dottorandi, assegnisti, borsisti, etc. a cui erano invitati tutti i componenti del DSV. In particolare, questi seminari si sono svolti immediatamente prima dei Consigli di Dipartimento.
Inoltre, i dottorandi stessi hanno iniziato a farsi promotori dell'organizzazione di specifiche iniziative tra cui il convegno "One World One Health: an integrated approach to zoonosis and neoplastic diseases"

Obiettivi futuri: migliorare l'organizzazione dei seminari, individuando un momento maggiormente fruibile per tutti i colleghi; programmare incontri per far conoscere l'attività di ricerca, anche dei dottorandi, in contesti quali gli ordini professionali; implementare l'organizzazione di seminari trasversali per dottorandi e specializzandi.

AREA 2: POTENZIAMENTO STRUTTURE PER LA RICERCA (LABORATORI)

L'area 2 mira a rafforzare le strutture di ricerca del DSV. Migliorare le infrastrutture di supporto alla ricerca e la loro gestione nel tempo, in una fase di profondo cambiamento tecnologico e di esigenza di ottimizzazione degli investimenti assume una rilevanza cruciale per gli esiti della ricerca del DSV. L'area è organizzata in 3 strategie:

Strategia 2.1: Rafforzamento laboratori
Strategia 2.2: Rafforzamento integrazione tra laboratori
Strategia 2.3: Miglioramento funzionamento laboratori

Buona parte della ricerca del DSV viene realizzata all'interno di strutture di laboratorio o nell'ODV. In entrambi i casi, una buona attività di ricerca si avvale di apparecchiature sottoposte a rapidi processi di invecchiamento tecnologico che necessitano continui aggiornamenti. L'organizzazione di laboratori comuni, oltre a ridurre il frazionamento degli acquisti verso apparecchi talvolta meno efficienti, consente anche di migliorarne il loro impiego quotidiano e contenere I costi delle singole prove.

Anche la collaborazione attiva con altri Enti sul territorio può assolvere allo stesso scopo, nel rispetto delle finalità e delle missioni di ciascuno.

La condivisione di strutture e apparecchiature implica attitudini diverse da parte dei ricercatori, un livello di organizzazione interna più elevato, la presenza di personale tecnico aggiornato e motivato rispetto alle missioni di ricerca.

L'area 2, nelle diverse sfaccettature intende realizzare questo obiettivo. Il rischio dell'assenza di una visione condivisa su questo specifico aspetto rischia di ridurre in modo progressivo la capacità di ricerca del DSV accrescendo, di fatto, il rischio di perdita di risorse finanziarie, l'appalto all'esterno di fasi che, invece, rappresentano utili aree di ricerca e di formazione, il rischio di trovarsi a realizzare un'Università di tipo prevalentemente didattico.

Strategia 2.1-Rafforzamento laboratori

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Promozione laboratori centralizzati tematici	✓ Valorizzazione opportunità di ateneo (grandi attrezzature)	✓ Progettazione condivisa DSV	✓ Inventario attrezzature disponibili in ogni settore: in uso e non e tipo di impiego (costi manutenzione) ✓ Reagentario comune	1 anno	DSV, SSD, CRDSV
	✓ Riorganizzazione spazi nuova struttura DSV	✓ Progettazione condivisa di Dipartimento in vista di spostamento	✓ Stato di avanzamento struttura	5/6 anni	Ateneo, DSV, SSD

Valorizzazione opportunità di Ateneo (grandi attrezzature): Nell'ambito di questa misura sono stati realizzati un inventario delle attrezzature disponibili in ogni SSD e un reagentario

comune grazie alla piena collaborazione del personale tecnico-amministrativo del DSV incentivato mediante specifico obiettivo. Si allega al documento la ricognizione delle attrezzature suddivise per singolo laboratorio. Per il reagentario è disponibile un'area dedicata sul sito del Dipartimento con le localizzazioni dei diversi reattivi, accessibile tramite credenziali di Ateneo (https://reagentari.vet.unipi.it). Tale sito sarà aggiornato con la lista degli strumenti.

Riorganizzazione spazi nuova struttura DSV: Il progetto del nuovo Dipartimento è stato approvato in modo definitivo ed è in corso di realizzazione da parte dei componenti uffici di Ateneo. Nella fase di progettazione particolare attenzione è stata dedicata alla definizione degli spazi dedicati ai laboratori, con il coinvolgimento dei gruppi di ricerca interessati.

Programmazione e investimenti condivisi: Nel 2018 è stato costituito il Centro per l'integrazione della strumentazione scientifica dell'Università di Pisa (CISUP) le cui finalità principali sono: individuare, acquisire o progettare e sviluppare grandi attrezzature per indagini analitiche e infrastrutture di ricerca di interesse comune per l'Ateneo e offrire ai ricercatori dell'Ateneo la disponibilità di strumentazione scientifica di analisi per la ricerca sperimentale e la didattica, come pure il supporto tecnico e scientifico per il loro utilizzo e sviluppo. Nell'ambito del bando di finanziamento del 2019, il DSV ha ottenuto il finanziamento per l'acquisto di una strumentazione scientifica di seguito riportata: Computer Assisted Sperm Analysis (CASA), CATTR_2019_07, SSD VET10, VET02, AGR20.

Obiettivi futuri: accrescere la discussione interna rispetto alla rilevanza degli investimenti condivisi, co-progettare interventi e investimenti su attrezzature di rilevanza strategica per lo sviluppo della ricerca del DSV.

Strategia 2.2:-Rafforzamento condivisione laboratori

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Potenziamento investimenti per	✓ Programmazione investimenti condivisi	✓ Co-progettazione e fondo di finanziamento tra gruppi	✓ Budget a disposizione per acquisto grandi attrezzature innovative e manutenzione (ripartizione dei fondi in base alla produzione scientifica, H index, gruppi ricerca)	2 anni	SSD, DSV, Ufficio ricerca, CRDSV
Progettazione comune ricerca/gestione (ODV)	✓ Azioni ricerca integrate	✓ Azioni ricerca multidisciplinare	✓ Creazioni sinergie progettuali tra settori, PRA PRIN	1 anno	DSV, SSD CRDSV
	✓ Rafforzamento rete di laboratori gestione servizi interni e esterni	✓ Rafforzamento livelli di gestione e organizzazione interna	✓ Certificazione ISO	2 anni	DSV, singoli gruppi, ODV, CRDSV

Azioni ricerca integrate: Dal 2015 l'Ateneo con il bando per il finanziamento di Progetti di Ricerca di Ateneo (PRA) ha promosso in tutte le Aree CUN, la realizzazione di ricerche collettive, presentate da gruppi di ricercatori dell'Ateneo. Di seguito sono riportati il numero dei progetti presentati dai docenti del DSV che sono stati finanzianti nei diversi bandi ed i Settori Scientifico Disciplinari coinvolti (per le specifiche sui PRA si rimanda alla sezione 3):

Bando 2015: n°3 progetti finanziati	
Responsabile scientifico	**SSD coinvolti**
Prof. A. Poli	VET01, VET03, VET05, AGR20, BIO10
Prof. F. Mancianti	VET04, VET06, AGR19
Prof. D. Gianfaldoni	VET04, VET06
Bando 2016: n°5 progetti finanziati	
Prof. C. Cantile	VET03, VET04, VET05, AGR17, AGR19
Prof. M. Giorgi	VET02, VET07, VET09, BIO10, BIO14
Prof. L. Intorre	VET07, VET08, AGR19, BIO05, BIO07
Prof. G. Lubas	VET08, VET09, VET10
Prof. M. Sgorbini	VET02, VET08, VET10, AGR18
Bando 2017/2018: n°3 progetti finanziati	
Prof. G. Paci	VET03, VET05, AGR01, AGR18, AGR19, AGR20, BIO 10
Prof. M. Martini	VET 02, VET03, VET04, VET06, AGR10, AGR17, AGR19
Prof. F. Abramo	VET01, VET03, VET04, AGR01, AGR20
Bando 2018/2019: n°4 progetti finanziati	
Prof. F. Fratini	VET03, VET04, VET05, AGR17
Prof. A. Gazzano	VET02, VET06, AGR18, AGR19
Prof. M. Giorgi	VET07, VET09, VET10
Prof. M. Sgorbini	VET07, VET08, BIO5

Rafforzamento rete di laboratori gestione servizi interni e esterni: Nel 2014 il Dipartimento ha ottenuto dall'ente di certificazione Certiquality Srl la certificazione UNI EN ISO 9001:2008 per le analisi di laboratorio conto terzi di alcuni dei suoi laboratori. Il 23 novembre 2017, il Dipartimento ha implementato il proprio Sistema di Gestione per la Qualità con il passaggio alla nuova edizione della norma UNI EN ISO 9001:2015. **Dal 20 novembre 2019 in seguito all'esito positivo della visita dell'ente di certificazione** i laboratori che attuano il Sistema di Gestione per la Qualità conforme alla norma sono quelli di:

- *Biologia Applicata ed Ecotossicologia*
- *Biotecnologie Genetiche*
- *Diagnostica Istopatologica*
- *Farmacologia e Tossicologia*
- *Patologia Clinica Veterinaria*
- *Produzione del seme equino*

Inoltre è stato aggiunto al Sistema di Gestione per la Qualità conforme alla norma il servizio dell'ODV di Farmacia con l'obiettivo di allargare ad altri servizi ospedalieri.

La Certificazione di Qualità rappresenta per il Dipartimento uno strumento per garantire standard qualitativi sempre più elevati e perseguire come obiettivi la soddisfazione dei clienti, il miglioramento continuo dei servizi offerti, il coinvolgimento del personale e il miglioramento gestionale (http://www.vet.unipi.it/certificazione-uni-en-iso-90012015).

Obiettivo del DSV è la progressiva inclusione dei diversi servizi e attività di laboratorio e di gestione dell'ODV nel sistema di gestione della qualità.

Strategia 2.3-Miglioramento funzionamento laboratori

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Organizzazione laboratori	✓ Procedure uso laboratori centralizzati	✓ Individuazione responsabili	✓ Procedure definite (1 per laboratorio)	1 anno	DSV.
Risorse umane laboratorii	✓ Individuazione tecnici da formare ✓ Definizione competenze da formare	✓ Definizione sistemi di formazione	✓ N° tecnici lab formati	progressione di anno in anno	DSV, singoli SSD

Procedure uso laboratori centralizzati: Sul sito del DSV è riportato la presenza dei laboratori centralizzati, il responsabile e la procedura d'uso.

Obiettivi futuri: revisione e l'aggiornamento delle procedure di gestione dei laboratori .

Individuazione tecnici da formare/Definizione competenze da formare: In questi anni si sono succedute modifiche normative che hanno coinvolto il personale in corsi di formazione di Ateneo per l'adeguamento delle compente alle nuove direttive.

Obiettivi futuri: organizzare a livello di DSV una formazione trasversale per il personale tecnico, ad esempio formazione relativa alla gestione dei rifiuti, formazione relativa a ruoli e competenze del tecnico nell'ambito dei progetti di ricerca, approfondimento della formazione linguistica.

AREA 3: FINANZIAMENTO E SUPPORTO ALLA RICERCA NAZIONALE E INTERNAZIONALE

L'area 3 mira a migliorare le performance del DSV nella raccolta di fondi di finanziamento per lo svolgimento delle attività di ricerca, siano essi competitivi o meno e si compone di 3 strategie:

✓ Strategia 3.1: Potenziamento impegno attività ricerca
✓ Strategia 3.2: Rafforzamento ricerca
✓ Strategia 3.3: Costituzione partenariati pubblico-privati

L'azione guarda In prevalenza alla ricerca orientata sui canali nazionali, regionali, di privati, ma si lega all'area tematica dell'internazionalizzazione dei ricercatori e della ricerca per intercettare quota di fondi europei e internazionali.

I ricercatori del DSV realizzano spesso buoni esiti di ricerca anche con risorse limitate. D'altra parte, è evidente che per produrre buona ricerca sono necessarie sia adeguate risorse umane e finanziarie, sia il corretto riconoscimento dei risultati acquisiti. La pubblicazione su riviste di elevato prestigio, ma anche quelle open-access richiedono un minimo di investimento che può mancare nelle prime fasi di attività dei giovani ricercatori. Un ambiente di ricerca ricco, è in grado di riconoscere e valorizzare le qualità dei suoi ricercatori e, allo stesso tempo, non riconosce l'opportunismo scientifico. Per questo è utile che il DSV sappia darsi una politica di ricerca e degli strumenti capaci di valorizzare e dare supporto alla ricerca e ai ricercatori che in modo attivo cercano di conseguire buoni esiti, anche in rapporto con il territorio e con nuove domande della società.

Strategia 3.1- Potenziamento impegno attività ricerca

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Valorizzazione attività svolta	✓ parametri oggettivi qualità ricerca (IF, quartili e altro)	✓ Definizione e accordo su parametri di valorizzazione ricerca dei SSD	✓ 1 Documento proposta di valorizzazione con parametri chiari e misurabili	1 anno	CRDSV-Commissione Area
	✓ Chiarezza attribuzione ai soli ricercatori impegnati	✓ Definizione e accordo parametri attribuzione	✓ 1 Documento proposta di valorizzazione con parametri chiari e misurabili	1 anno	CRDSV-Commmissione di Area

Parametri oggettivi di qualità ricerca (IF, quartili e altro): Alla luce della prossima stesura di un documento recante parametri chiari e misurabili di indicatori di qualità normalizzato il Dipartimento ha allestito e realizzato una serie di incontri con tutti i SSD singolarmente e collegialmente volti a recepire i diversi punti di forza e criticità per la uniformazione di parametri chiari e di valenza generale. I risultati ottenuti da questa serie di incontri sono stati redatti in un documento ed illustrati con una presentazione al Consiglio di Dipartimento. La documentazione è consultabile sul sito del Dipartimento.

Chiarezza attribuzione ai soli ricercatori impegnati: Pur non essendo ancora stato realizzato un documento recante la proposta di valorizzazione dell'impegno del singolo ricercatore con parametri chiari e misurabili, nell'ambito degli stessi incontri volti al potenziamento dell'attività di ricerca, sono stati proposti incontri mirati alla delineazione di parametri idonei alla valorizzazione del singolo ricercatore nell'interesse collettivo del

Dipartimento.

Obiettivi futuri: rafforzare la valorizzazione dell0'intraprendenza e dell'attivismo dei ricercatori mediante una griglia condivisa di parametri da sottoporre a valutazione

Strategia 3.2- Rafforzamento ricerca

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Accesso a finanziamenti nazionali, regionali, ateneo	✓ Supporto alle reti con stakeholder per progettazione comune	✓ Focus, incontri tematici, presentazione esiti e azioni ricerca, co-progettazione interna ✓ Incontri- focus di approfondimento e presentazione esiti, azioni di co-progettazione esterna	✓ Indicazione elenco di temi rilevanti ✓ Precisazione format per organizzazione incontri tematici ✓ Individuazione tecnico di supporto a definizione/gestione focus ✓ Format di report per magazine	1/1,5 anno di prova con incontri 2 anno primo calendario di eventi 3 anno verifica e consolidamento iniziativa	Ateneo, DSV. Membri, CRDSV SSD
Reti inter-ateneo di ricerca	✓ Consorzi	✓ Supporto alla costituzione di consorzi operativi	✓ Definizione di accordo tipo ✓ Incontro annuale comunicazione con ricercatori dipartimento	1 anno	DSV, Ricercatori, CRDSV

Strategia 3.3- Costituzione partenariati pubblico-privati

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Co-progettazione azioni	✓ Stipula Partenariati (accordi DSV-privati-Enti)	✓ Definizione strumenti giuridici	✓ Definizione di accordo tipo ✓ Incontro annuale di comunicazione con ricercatori DSV	1 anno	DSV,, singoli membri, CRDSV
Supporto alla creazione	✓ Individuazione idee, supporto allo start-up	✓ Politica DSV e Ateneo, condivisione con singoli gruppi e ricercatori	✓ trasferimento conoscenze e obiettivi di start-up con ateneo e pratiche esistenti	1 incontro anno	Ateneo, Dip, CRDSV, membri

Supporto alle reti con Stakeholder per progettazione comune, Consorzi e partenariati: Il Dipartimento ha individuato quattro temi di ricerca da proporre per una progettazione comune con stakeholder del territorio e per l'avvio di consorzi. In particolare in seno alla segreteria amministrativa del Dipartimento sono stati precisati format allo scopo e resi consultabili sul sito dipartimentale. Pur non essendo stato previsto un vero e proprio magazine, ritenuto in questo momento troppo oneroso in termini di impegno singolo, il DSV ha dato regolarità alla pubblicazione degli eventi comunicativi della ricerca implementando e arricchendo i rapporti di redazione con gli uffici di comunicazione Ateneo. Il risultato è stato il raggiungimento di una regolarità nella diffusione dei risultati delle ricerche nella home-page dell'Ateneo aumentando così la visibilità del Dipartimento o attraverso newsletter. Nell'ambito della stipula di accordi per partenariato e allestimento consorzi, sono stati siglati accordi quadro e convenzioni con enti pubblici e

privati quali: CNR, Regione Toscana, Istituti Zooprofilattici Sperimentali, altre Università, Società Onlus e con enti pubblici stranieri. Il DSV ha stipulato numerosi contratti e convenzioni con enti pubblici, come Ministeri, Regione Toscana, altre Università, Istituti Zooprofilattici Sperimentali, Comuni, Università straniere (es: Università Kostanay del Kazakhstan, Trakia University, Bulgaria) e privati (cooperative, aziende agricole, laboratori di analisi, società/ditte). Da luglio 2015 a settembre 2019 sono stati stipulati circa n.100 contratti/convenzioni con enti privati e/o pubblici.
Sono inoltre stati costituiti due consorzi interuniversitari, uno sui temi della sostenibilità ambientale delle produzioni zootecniche e un secondo sul tema dell'agricoltura sociale.

Relativamente alla partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali il Dipartimento risulta rappresentato in un finanziamento PRIN 2017 e in n. 3 progetti europei, inoltre è risultato vincitore di: n. 2 progetti nazionali, n. 4 progetti regionali e di due progetti internazionali: EVECCS/SCIL RESEARCH GRANT FOR 2018 e ISVD RESEARCH GRANT 2018.

Individuazione idee, supporto alle start-up: quest'area di sviluppo non ha ancora avuto un'organizzazione strutturata di azioni, sebbene iniziative siano state avviate soprattutto nell'ambito dell'area 3 di ricerca del DSV riguardante il potenziamento dei rapporti uomo-animale. Uno specifico simbolo "Hum-animal" è stato definito e presentato nell'ambito dell'iniziativa Bright 2019, una progettualità specifica è stata predisposta sia nel corso della presentazione di assegni di ricerca co-finanziati dalla Regione Toscana, sia nell'intesa con il comune di Lucca e Lucca-crea nell'ambito di una progettazione predisposta nell'ambito del progetto H2020 sulle smart-city. Il progetto presentato con una rete di 4 città, vede Lucca come prima città europea impegnata a valorizzare il rapporto uomo animale e le azioni nature based per valorizzare la qualità della vita in ambito urbano. Il progetto, ora nella seconda fase di selezione dopo aver superato la prima con grande interesse, vede al suo interno iniziative di nuova imprenditoria in questo campo.

Obiettivi futuri: rafforzare e supportare la presenza del DSV in reti di ricerca a progettazione condivisa con partner pubblici e privati

AREA 4: INTERNAZIONALIZZAZIONE ATTIVITÀ RICERCA DSV

L'area 4 affronta il potenziamento della internazionalizzazione dei ricercatori e della ricerca del DSV. Si compone di 2 strategie corrispondenti. L'intento è quello di condurre I ricercatori del DSV ad accrescere il potenziale di intercettazione di risorse messe a disposizione dall'UE attraverso diversi programmi esistenti:

- ✓ Strategia 4.1: Internazionalizzazione dei ricercatori
- ✓ Strategia 4.2: Internazionalizzazione della ricerca

E' chiaro a tutti I ricercatori che gran parte delle risorse per la ricerca sono attivabili attraverso canali internazionali, siano essi legati a istituzioni comunitarie, o ad altri enti e fondazioni. E' altrettanto evidente che l'accesso a tali fondi richiede una maggiore imprenditorialità dei ricercatori, una buona conoscenza degli strumenti esistenti, la capacità di costruire partenariati di ricerca con colleghi di altri Paesi per condividere con loro interessi, obiettivi e metodi di ricerca.
Considerate la complessità della tematica è utile far tesoro delle risorse che l'Ateneo mette a disposizione per I ricercatori che intendono accrescere la loro partecipazione allo spazio della ricerca europea e internazionale. I ricercatori del DSV hanno comunque necessità di accrescere la loro capacità di contatto e di interlocuzione con colleghi stranieri. Opportunità che possono nascere anche partendo da iniziative non solamente legate alla ricerca. La creazione di un ambiente internazionalizzato nel DSV è un presupposto e un esito per la crescente internazionalizzazione della stessa ricerca. In questa direzione è utile uno sforzo coordinato, sia con quei ricercatori e quei gruppi che hanno già maggiore esperienza e più forte visibilità scientifica, sia, assicurando opportunità ai ricercatori più intraprendenti e capaci di proposta.

Strategia 4.1- Internazionalizzazione dei ricercatori

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Mobilità ricercatori docenti in/out	✓ Supporto a ricercatori e dottorandi per cooperazione scientifica estera (economico e formativo)	✓ Valorizzazione a) Scuole specializzazione b) dottorato	✓ Allestimento progetti comuni ✓ Pubblicazioni con autori esteri	Periodo formazione all'estero iPhD Aumento lineare di articoli con autori stranieri	Coll. PhD Docenti guida Ricercatori
		✓ Valorizzazione iniziative e progetti di Ateneo in DSV	✓ Partecipazione ricercatori DSV azioni Ateneo	Aumento mobilità ricercatori	Com.Internazionalizzazione
Accesso a scuole di dottorato internazionali	✓ Incentivare partecipazione docenti non coinvolti nel collegio di dottorato DSV a dottorati internazionali	✓ Aumento accoglienza studenti e docenti dottorati esteri ✓ Ampliamento accordi bilaterali per mobilità studenti e docenti ✓ Domande afferenza a scuole di dottorato internazionali docenti non inclusi Dott.DSV ✓ *Uso rating (modificato) Ateneo incentivazione (in funziona PRA, abilitazioni, etc)*	✓ N° accordi bilaterali ✓ N° afferenze ✓ *Rating Ateneo modificato per valutare accordi, bandi, etc)*	Aumento annuale di un accordo bilaterale	Collegio dottorato docenti, commissioni d'area rating
Promozione dottorato	✓ Internazionalizzazione PhD ✓ Partecipazione bandi co-finaziamento internazionali	✓ Accordi con dottorati esteri ✓ Applicazione ai bandi di co-finanziamento dottorati disponibili	✓ N° accordi ✓ N° bandi applicati ✓ Valore cofinanziamento	2 entro 3 anni 1 entro 3 anni	Collegio PhD

Supporto dei ricercatori e dottorandi per cooperazione scientifica esterna: Sì è andata accrescendo la mobilità dei dottorandi finanziata con Erasmus o direttamente mediante

le risorse messe a disposizione dal DSV al Dottorato. Allo stesso modo ricercatori del DSV hanno fatto uso degli strumenti messi a disposizione dall'Ateneo per l'organizzazione di seminari con ricercatori internazionali come per la costituzione di reti e partenariati europei (bando Net4unipi per l'adesione alla rete IPIFF). Tale rete è un'organizzazione europea senza scopo di lucro che rappresenta gli interessi del settore della produzione di insetti nei confronti dei responsabili politici dell'UE, delle parti interessate e dei cittadini europei. Composto da 54 membri, IPIFF promuove l'uso di insetti per il consumo umano e prodotti derivati dagli insetti come fonte di nutrienti di alto livello per l'alimentazione animale.

Partecipazione a Dottorati internazionali e internazionalizzazione Phd: Si sono realizzati accordi bilaterali per la mobilità dei ricercatori (livello Phd e post-doc) attualmente in corso nei SSD di Riproduzione, Apicoltura, Tossicologia, Fisiologia, Ispezione, Economia Agraria. Sono state presentate due proposte di dottorato congiunto a bandi Marie Curie che hanno ottenuto punteggi molto elevati, sebbene fuori dalla lista (ristretta) dei finanziati. Una terza proposta è in corso di ripresentazione. E' stata ampliata la lista dei bilateral agreement per le mobilità. La messa a disposizione di borse finanziate dall'Ateneo o direttamente da gruppi di ricercatori del DSV ha favorito l'apertura alla partecipazione di giovani ricercatori provenienti dall'estero.

ACCORDI ERASMUS+ 2019/20

Università partner	Codice Erasmus sede estera	Descrizione AREA ISCED
BELGIO - UNIVERSITÉ DE LIÈGE	B LIEGE01	Veterinary
BULGARIA - TRAKIA UNIVERSITY	BG STARA-Z01	Veterinary
CROAZIA - UNIVERSITY OF ZAGREB	HR ZAGREB01	Veterinary
FRANCIA - AGROCAMPUS OUEST	F RENNES47	Animal Sciences
GERMANIA - JUSTUS LIEBIG UNIVERSITY GIESSEN	D GIESSEN01	Veterinary
GRECIA - UNIVERSITY OF THESSALY	G VOLOS01	Veterinary
LETTONIA - Latvijas Lauksaimniecibas Universitate - LATVIA UNIVERSITY OF AGRICULTURE	LV JELGAVA01	Veterinary
LITUANIA - Lithuanian University of Health Science (LSMU)	LT KAUNAS1301	Veterinary
POLONIA - Uniwersytet Przvrodniczy W Lublinie - UNIVERSITY OF LIFE SCIENCES IN LUBLIN	PL LUBLIN04	Veterinary
POLONIA - UNIVERSITY OF WARMIA AND MAZURY IN OLSZTYN (UWM)	PL OLSZTYN01	Veterinary
POLONIA - WROCLAW UNIVERSITY OF ENVIRONMENTAL AND LIFE SCIENCES	PL WROCLAW04	Veterinary
PORTOGALLO - UNIVERSIDADE DE AVEIRO	P AVEIRO01	Biological & related sciences
PORTOGALLO - POLYTECHNIC INSTITUTE OF BRAGANÇA	P BRAGAN01	Veterinary
PORTOGALLO - UNIVERSIDADE DE EVORA	P EVORA01	Veterinary
ROMANIA - UNIVERSITY OF AGRONOMIC SCIENCES AND VETERINARY MEDICINE OF BUCHAREST	RO BOCURES12	Veterinary
SLOVENIA - UNIVERZA V LJUBLJANI	SI LJUBLJA01	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSITAT AUTONOMA DE BARCELONA (UAB)	E BARCELO02	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSITY OF EXTREMADURA	E BADAJOZ01	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSIDAD DE CORDOBA	E CORDOBA01	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSIDAD DE LAS PALMAS DE GRAN CANARIA	E LAS-PAL01	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSIDAD DE LEON	E LEON01	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSITAT DE LLEIDA (UdL)	E LLEIDA01	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSIDAD ALFONSO EL SABIO	E MADRID17	Veterinary
SPAGNA - UNIVERSIDAD DE MURCIA	E MURCIA01	Veterinary
SPAGNA -UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALENCIA "SAN VICENTE MÁRTIR"	E VALENCI11	Veterinary
TURCHIA -AFYON KOCATEPE UNIVERSITY	TR AFYON01	Veterinary

TURCHIA -AKSARAY UNIVERSITESI	TR AKSARAY01	Veterinary
TURCHIA - ULUDAĞ UNIVERSITY	TR BURSA01	Veterinary
TURCHIA - HARRAN UNIVERSITY	TR SANLIUR01	Veterinary
TURCHIA -NAMIK KEMAL UNIVERSITY	TR TEKIRDA01	Veterinary
TURCHIA - YUZUNCU YIL UNIVERSITY	TR VAN01	Veterinary

Mobilità complessive DSV (escluso IMRD)

2013/2014	*Studenti CdS*	*Scuole Specializzazione*	*Dottorato Scienze Vet.*	*Master Scienze degli alimenti*	*Totale*	*Totale complessivo*
INCOMING x Studio	12	0			12	
INCOMING x Placement	4	0			4	
OUTGOING x Studio	12	0			12	
OUTGOING x Placement	9	0			9	37

2014/2015	*Studenti CdS*	*Scuole Specializzazione*	*Dottorato Scienze Vet.*	*Master Scienze degli alimenti*	*Totale*	*Totale complessivo*
INCOMING x Studio	5	0			5	
INCOMING x Traineeship	14	0			14	
OUTGOING x Studio	12	0			12	
OUTGOING x Traineeship	15	2			19	50

2015/2016	*Studenti CdS*	*Scuole Specializzazione*	*Dottorato Scienze Vet.*	*Master Scienze degli alimenti*	*Totale*	*Totale complessivo*
INCOMING x Studio	13	0			13	
INCOMING x Traineeship	18	0			18	
OUTGOING x Studio	10	0			10	
OUTGOING x Traineeship	29	2	1		34	75

2016/2017	*Studenti CdS*	*Scuole Specializzazione*	*Dottorato Scienze Vet.*	*Master Scienze degli alimenti*	*Totale*	*Totale complessivo*
INCOMING x Studio	18	0			18	
INCOMING x Traineeship	16	0			16	
OUTGOING x Studio	1	0			1	
OUTGOING x Traineeship	28	1	1	1	32	67

2017/2018	*Studenti CdS*	*Scuole Specializzazione*	*Dottorato Scienze Vet.*	*Master Scienze degli alimenti*	*Totale*	*Totale complessivo*
INCOMING x Studio	20	0			20	
INCOMING x Traineeship	28	0			28	
OUTGOING x Studio	4	0			4	
OUTGOING x Traineeship	28	0			28	80

2018/2019	*Studenti CdS*	*Scuole Specializzazione*	*Dottorato Scienze Vet.*	*Master Scienze degli alimenti*	*Totale*	*Totale complessivo*
INCOMING x Studio	20	0			20	
INCOMING x Traineeship	18	0			18	
OUTGOING x Studio	2	0			2	
OUTGOING x Traineeship	34	0			34	74

Mobilità studenti International Master on Rural Development IMRD- Erasmus plus

	2016	2017	2018	2019
mobilità semestre	8	14	16	8
mobilità case study/summer course	9	12	15	7

Mobilità ricercatori

2014/2015	Bulgaria	Lettonia	Lituania	Polonia	Portogallo	Slovenia	Spagna	Turchia	Cambogia	Cina	Egitto	Laos	Mongolia	Thailandia	Tunisia	Uzbekistan	Vietnam	Totale
INCOMING x Teaching						1	1											
INCOMING x Training			1															3

OUTGOING x Teaching				1			1											2

2015/2016	Bulgaria	Lettonia	Lituania	Polonia	Portogallo	Slovenia	Spagna	Turchia	Cambogia	Cina	Egitto	Laos	Mongolia	Thailandia	Tunisia	Uzbekistan	Vietnam	Totale
INCOMING x Teaching								2										
INCOMING x Training	2			2														6
OUTGOING x Teaching						1												1

2016/2017	Bulgaria	Lettonia	Lituania	Polonia	Portogallo	Slovenia	Spagna	Turchia	Cambogia	Cina	Egitto	Laos	Mongolia	Thailandia	Tunisia	Uzbekistan	Vietnam	Totale
INCOMING x Teaching				3		1		2										
INCOMING x Training			1	4			1	2										14
OUTGOING x Teaching		1					1		2	1			1			2		8

2017/2018	Bulgaria	Lettonia	Lituania	Polonia	Portogallo	Slovenia	Spagna	Turchia	Cambogia	Cina	Egitto	Laos	Mongolia	Thailandia	Tunisia	Uzbekistan	Vietnam	Totale
INCOMING x Teaching					2			3						1				
INCOMING x Training				6				1										13
OUTGOING x Teaching				2							1	1					2	6

2018/2019	Bulgaria	Lettonia	Lituania	Polonia	Portogallo	Slovenia	Spagna	Turchia	Cambogia	Cina	Egitto	Laos	Mongolia	Thailandia	Tunisia	Uzbekistan	Vietnam	Totale
INCOMING x Teaching						1	1	2					1					
INCOMING x Training	2			5				2			1			1				16
OUTGOING x Teaching	1						1		1					1	1			5

Obiettivi futuri: rafforzare e supportare la presenza del DSV in reti di PhD internazionale così come la formazione di specializzandi e ricercatori nel loro percorso di consolidamento dei saperi su scala internazionale.

Strategia 4.2- Internazionalizzazione della ricerca

Azione	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
Accesso a finanziamenti di ricerca EU	✓ Valorizzazione in DSV servizi Ateneo	✓ Seminari con Docenti Ateneo coordinatori EU su progetti H2020)	✓ Numero seminari ✓ Partecipazione a progetti ricerca internazionali	½ anno	CRDSV, singoli docenti
		✓ Simulazione realistica di proprie proposte	✓ Numero simulazioni	1 in più per anno	Ateneo
		✓ Diffusione opportunità di ateneo con magazine	✓ Link area ricerca DSV ✓ 1 Incontro DSV con ufficio ricerca	1 anno 1 anno	CRDSV
	✓ Supporto costruzione reti	✓ Diffusione conoscenze e opportunità ✓ Coinvolgimento in ricerca di colleghi invitati in DSV	✓ N° Colleghi internazionalizzati	1 seminario anno	CRDSV
	✓ Incontri con ricercatori internazionali	✓ individuazione temi, ricercatori, budget, ✓ Ritorno giovani ricercatori italiani operanti all'estero	✓ Numero di seminari multidisciplinari con docenti esteri ✓ Dati affluenza docenti DSV	1° anno 1 in più ogni anno per i primi 3	CRDSV, SSD, CdL, docenti Com. Internaz

Internazionalizzazione della ricerca: In questo ambito si sono andate succedendo azioni da parte di singoli docenti e gruppi di ricercatori, sebbene le azioni necessitino di maggiori livelli di formalizzazione per produrre esiti meglio misurabili. Sono stati presentati 3 progetti H2020 di cui 2 finanziati e 1 in fase di secondo step di valutazione. Sono stati predisposti progetti autonomi in relazione con paesi Asiatici e una proposta per il supporto alla educazione con i paesi dell'Asia centrale non finanziata. Una mobilità internazionale sta operando a supporto della ripresentazione del progetto.

Non si è ritenuto opportuno aggiungere informazioni rispetto a quelle già prodotte dall'Ateneo, sebbene un'azione di prima scrematura delle proposte di finanziamento della ricerca e i rispettivi bandi sia stata valutata ma ritenuta anche poco praticabile e poco efficace

Attività seminariali sono state realizzate grazie alle mobilità incoming di ricercatori (vedi tabella). Il finanziamento di alcuni progetti H2020 che vedono il coinvolgimento di membri del DSV aiuta al consolidamento di reti di ricerca internazionali e alla relativa produzione scientifica. Le mobilità internazionali – specie nel caso di quelle finanziate con risorse Erasmus sono numericamente collegate alle risorse messe a disposizione dall'Ateneo.

Obiettivi futuri: rafforzare e supportare la presenza del DSV in reti di ricerca internazionale, la capacità di accesso a finanziamento di azioni di ricerca internazionale e il dialogo scientifico aperto al confronto con colleghi e ricercatori provenienti da altri atenei. Rafforzare la visibilità internazionale del DSV

AREA 5-TERZA MISSIONE

L'area 5 mira a rafforzare la terza missione del DSV ed a favorire l'organizzazione di un clima di apertura nella vita quotidiana tra i ricercatori ed il personale tecnico-amministrativo. Si compone di due strategie

-strategia "5.1"-terza missione

-strategia "5.2"-creazione ambiente aperto e comunicativo

Strategia "5.1"-terza missione

Nell'ambito della strategia 5.1 sono state individuate alcune misure per incentivare l'attività di formazione, servizio, supporto, partecipazione alla comunicazione divulgativa. Attraverso la terza missione si rafforza la comprensione del ruolo delle attività di ricerca e di didattica che il DSV svolge e che può assicurare a supporto della società accrescendo di fatto anche le potenzialità di aver accesso a risorse ed opportunità per le altre due missioni, didattica e ricerca.

Azio	Misure	Cosa	Obiettivi indicatore di risultato	Esiti a 1 2/3 anni	chi
	✓ Volontariato per rapporto uomo-animale	✓ Attività di supporto tecnico in base alle competenze e attitudine personali	✓ Documento tematiche affrontate con Format di restituzione al DSV	1 anno	Volontari Studenti e Docenti

Il DSV contempla numerose convenzioni con strutture esterne che si occupano di interventi assistiti, interazioni uomo-animale, pet therapy, educazione cinofila, monitoraggio e recupero fauna selvatica etc. L'elenco delle aziende convenzionate è consultabile sul sito del Dipartimento. Tali attività vengono svolte da studenti, docenti, dottorandi con possibilità di intersecamento con attività didattiche pratiche e seminariali. Sul sito è presente un format per riportare le tematiche affrontate, da restituire al DSV. A oggi non esiste un sistema informatico che permetta in maniera adeguata ed immediatamente consultabile l'attestazione e la descrizione dettagliata delle attività svolte, mentre queste ultime sono comunque deducibili dai report delle attività di tirocinio, nell'ambito delle quali il volontariato si inserisce spesso a corollario. In questo quadro si inserisce anche l'avvio di un accordo per la promozione di Interventi assistiti con animali, che ha portato a uno specifico bando per la selezione di una associazione dotata di competenze mirate. E' in corso anche una ATS con attori della cooperazione sociale per la promozione di soluzioni nature–based per le azioni co-terapeutiche educative e di inclusione socio lavorativa mediante il progetto Orti Etici.

Nell'ambito della terza missione sono numerose le attività offerte dal DSV, a partire dalla presenza dell'ODV che organicamente realizza intesa e supporto sul territorio riguardante la formazione di conoscenza nel campo dell'interazione uomo-animale. Le attività, oltre alla gestione dei singoli casi clinici, è da mettere in relazione anche alla presenza costante di scolaresche in visita alla struttura. In parallelo, il gruppo Etovet dei fisiologi veterinari organizza attività con le scuole dei territori di Pisa, Lucca e Livorno per avvicinare i bambini al rapporto corretto con gli animali. Peraltro la struttura veterinaria e il DSV è unico sul territorio toscano e nell'intero bacino geografico che riguarda anche la regione Liguria e Lazio

✓ Rapporti strutturati con Ordini	✓ Attività di formazione e incontri condivisi	✓ Accordo tipo ✓ Incontro annuale comunicazione con ricercatori DSV ✓ Form restituzione DSV	1 anno	DSV, Ateneo, membri

I membri del DSV sono spesso coinvolti nell'organizzazione dei corsi ECM offerti da istituzioni veterinarie e associazioni. Le Aziende Sanitarie Locali (ASL) e alcune associazioni di liberi professionisti sono molto attive nella partecipazione agli ECM e spesso si avvalgono di personale docente del DSV, che viene consultato per definire i programmi scientifici dei corsi e per contattare i relatori più esperti.
Uno specifico accordo quadro è stato stipulato con l'Ordine Professionale dei Medici Veterinari della Provincia di Pisa per il potenziamento di azioni congiunte.
Le attività svolte dai docenti, numerose nell'arco dell'anno e riguardanti tutti i filoni delle attività inerenti la Medicina Veterinaria, le Produzioni Animali e l'Educazione Cinofila, non risultano ad oggi indicizzate in uno spazio riservato per una adeguata consultazione e tale aspetto si presenta come una imminente azione correttiva da intraprendere.

Nell'ambito dei rapporti con gli Ordini, ma anche con Enti privati e pubblici, il DSV svolge una costante attività conto terzi attraverso l'Ospedale Didattico Veterinario e numerosi laboratori, molti dei quali certificati UNI EN ISO 9001:2015. Dettagli sull'Ospedale Didattico Veterinario e l'elenco dei laboratori sono consultabili ai seguenti siti: http://ospedale.vet.unipi.it/, http://www.vet.unipi.it/dipartimento/laboratori/.

✓ Rapporti formalizzati con scuole: livello provinc/regionale	✓ Educazione rapporto uomo-animale: Animali compagnia/ reddito.	✓ Incontro annuale di comunicazione a studenti classi 4° e 5° Scuole di 2° grado ✓ Form restituzione DSV	1 anno	DSV, Tutorato Studenti Tutorato alla Pari

Il Museo Anatomico Veterinario del DSV si offre spesso ad incontri con studenti delle scuole dell'obbligo ed a numerosi altri eventi https://www.mav.sma.unipi.it/ è inoltre presente una pagina facebook dedicata: https://www.facebook.com/MUSEO-Anatomico-Veterinario-161457987351028/
Alcuni docenti effettuano seminari nelle scuole, soprattutto in ambito di pet therapy ed interventi assistiti. Sono stati avviati rapporti e iniziative per l'alternanza scuola-lavoro, così come il DSV ha partecipato ad iniziative formalizzate con le scuole (ad esempio iniziativa supportata dalla Fondazione Ciardelli)

✓ Comunicazione strutturata	✓ Annali del Dipartimento	✓ Creazione rivista Indicizzata	2/3anni	Docenti Referaggi

E' stato istituito un comitato di redazione: Informazioni sul comitato, i suoi membri e gli obbiettivi sono visionabili al seguente sito: http://www.vet.unipi.it/ricerca/informazioni-comitato-redazione/
Ulteriori eventi in programma sono evidenziabili con facilità sulla home page del sito del Dipartimento http://www.vet.unipi.it/
In questi mesi il Comitato si è riunito più volte per predisporre e gestire il calendario di eventi, pubblicizzare e pianificare tali eventi in collaborazione con il personale del DSV, gestire una newsletter contenente la programmazione di quelli futuri, gestire la pagina web dedicata alle attività del Comitato di Redazione. Gli eventi e le news sono consultabili al suddetto link
L'istituzione di una rivista indicizzata al momento non è stata concretizzata e non sono in programma a breve termine attività di questo tipo.

✓ Open days DSV	✓ Programmazione eventi, gestione eventi	✓ Definizione elenco di temi sensibili ✓ Format incontri tematici ✓ Form magazine	1 anno	Membri, Dip. E studenti

In accordo col calendario di ateneo (v. https://www.unipi.it/index.php/orientamento/item/14065-open-days-offerta-formativa-14-28-febbraio-2019) il DVS ha promosso giornate di orientamento dedicate agli studenti delle ultime classi delle scuole superiori

✓ Rapporti con Enti, comuni, Regione	✓ Progettazione attività su gestione animali	✓ Seminari e attività informative esperti Settore	1 anno	DSV,Membri

Alcuni eventi sono consultabili ai seguenti link http://www.vet.unipi.it/eventi-di-formazione-continua/, https://www.mav.sma.unipi.it/
Recentemente il DSV ha partecipato a due eventi patrocinati dal Comune di Pisa, nello specifico la fiera di S. Ubaldo e il "Bright", la notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori in Toscana. Una specifica convenzione è attiva con la Regione Toscana per il recupero dei Selvatici e per il supporto alla Scuola cani ciechi regionale. Il DSV ha partecipato a iniziative finanziate dalla Legge Regionale Toscana sulla partecipazione con il Comune di Camaiore. Specifici accordi con l'IZSLT sono stati intrapresi per rafforzare la collaborazione comune. Allo stesso modo il DSV ha sottoscritto un protocollo condiviso con SdS Valdera e Valdicecina, con ASL toscana Nord-ovest per lo sviluppo di pratiche di agricoltura sociale. In questo ambito sono in corso progettualità competitive finanziate dal Piano di Sviluppo Rurale che vedono il DSV attivo in diverse aree della Toscana (mis 16.9 area Pisana, Valdera e Grosseto). Altre iniziative di public engagement sono riportate nel sito del DSV http://www.vet.unipi.it/terza-missione/spazio-eventi/

Oltre agli aspetti sopra citati, la Commissione ha monitorato le attività di conto terzi svolte dal DSV come da tabella di seguito riportata.

Prestazioni a pagamento	***2018***	***2019****
ODV	1.140.076,87	932.455,57
Altre conto terzi sede di Pisa	47.143,55	56.575,76
Contratti commerciali	83.557,99	110.309,27
Attività commerciale	7.606,53	10.175,32
Totale	1.278.384,94	1.109.515,92
Ricerca istituzionale	88.141,97	170.763,93
I dati ODV sono ancora parziali		

-strategia "5.2"-creazione ambiente aperto e comunicativo

✓ Creazione e Organizzazione spazi interni, esterni, aree per pasti	✓ Ridefinizione spazi e orari di uso ✓ Attività Ristorazione	Nuova gestione spazi Appalto pubblico	1 anno 5 anni	DSV, studenti e docenti, Ateneo

In occasione del Consiglio di Dipartimento del mese di ottobre sono intervenute personalità del Rettorato, tra cui il prorettore all'Edilizia, per presentare progetto dei nuovi edifici del Dipartimento di San Piero a Grado che prevede spazi dedicati a tale scopo. A breve sarà allegato il materiale descrivente il progetto. Su questo progetto si giocherà l'organizzazione degli spazi a supporto della vita del DSV in futuro. Nel frattempo, presso la sede di S.Piero sono stati riorganizzati gli spazi per permettere una migliore fruibilità per gli studenti, sia nello svolgimento delle loro attività di studio (ad esempio per la diagnostica per immagini) sia per la fruizione dei pasti (con specifici momenti d'uso dell'area studio).

La crescente sensibilità ambientale sta rafforzando la domanda di specifici fontanelli per l'approvvigionamento di acqua potabile in sostituzione dell'acquisto di bottigliette in plastica.

✓ Incontri con studenti (conviviali e di introduzione alla ricerca e temi innovativi)	✓ Eventi, focus, seminari, iniziative di supporto a temi specifici	Precisazione di un format per organizzazione incontri tematici	1 anno	Studenti, DSV, Associazione

La vita del Dipartimento è anche fatta di interazione continua e informale mediante la valorizzazione e qualificazione degli spazi di vita e di lavoro. In quest'area sono presentati gli spazi con funzioni di studio, incontro, del DSV e le loro funzioni. Allo stesso modo, vivere il DSV significa per studenti e personale anche valorizzare il confronto, l'incontro e lo scambio, mediante attività e incontri non formali (attività sportive, e ludiche) aperte a studenti e personale. Questo spazio è dedicato alla presentazione di attività svolte all'interno del DSV o da questo promosse. Tale aspetto sarà ulteriormente sviluppato in seguito alla creazione di spazi dedicati. A tale riguardo, sono state svolte azioni di miglioramento degli spazi fruibili sia dagli studenti sia dal personale del DSV per i momenti di sosta e studio (sia a S. Piero, sia a Pisa).